

**Ассоциация строительных компаний  
Саморегулируемая организация  
«Высотный Строительный Комплекс»**

**КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СТАНДАРТ  
РУКОВОДИТЕЛЬ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Санкт-Петербург  
2017

РАЗРАБОТАН

Комитетом по стандартам и правилам

ПРИНЯТ И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ

Решением Совета Ассоциации

«18» мая 2017 г., Протокол №422

*Информация об изменениях к настоящему положению направляется всем членам Ассоциации в письменном и электронном виде.*

*Уведомления о пересмотре или отмене настоящего положения публикуется на сайте.*

Утверждено  
Решением Совета  
Ассоциации строительных  
компаний  
Саморегулируемой  
организации  
«Высотный Строительный  
Комплекс»

Протокол №422  
от «18» мая 2017 года

### 1. Введение

Настоящий стандарт разработан в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации (в редакции Федерального закона от 3 июля 2016 г. № 372-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»), Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации, иными нормативными правовыми актами, стандартами Системы стандартизации Национального объединения строителей СТО НОСТРОЙ 1.0-2010 и СТО НОСТРОЙ 1.1-208.

### 2. Идентификация по Общероссийскому классификатору

Код вида профессиональной деятельности	Группа занятий	Отнесение к видам экономической деятельности	Основная цель вида профессиональной деятельности
14.025	2142 (Инженеры по строительству)	41.2 Строительство жилых и нежилых зданий 42.1(Строительство автомобильных и железных дорог) 42.2(Строительство инженерных коммуникаций) 42.9(Строительство прочих инженерных сооружений) 43.1(Разборка и снос зданий, подготовка строительного участка) 43.2(Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ) 43.3(Работы строительные отделочные) 43.9(Работы строительные специализированные прочие	Организация строительного производства на участке производства работ (объекте капитального строительства) и управление работниками возглавляемого участка; обеспечение соответствия результатов выполняемых видов строительных работ требованиям технических регламентов, сводов правил и национальных стандартов в области строительства, а также требованиям проектной и технологической документации

### **3. Функциональная карта вида профессиональной деятельности**

3.1 Управление деятельностью строительной организации.

3.2 Организация производственной деятельности строительной организации.

3.3 Организация финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

3.4 Оптимизация производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

3.5 Формирование корпоративной культуры строительной организации.

3.6 Руководство работниками строительной организации.

3.7 Представление и защита интересов строительной организации.

### **4. Возможные наименования должностей**

4.1 Генеральный директор строительной организации

4.2 Директор строительной организации

4.3 Управляющий строительной организации

4.4 Руководитель строительной организации

### **5. Требования к образованию и обучению**

5.1 Высшее образование – инженер, специалитет, магистратура

5.2 Непрофильное и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки 5.3 Дополнительное профессиональное образование - программа повышения квалификации не реже одного раза в пять лет 6. Требования к опыту практической работы

Не менее пяти лет работы в области строительства.

### **6. Управление деятельностью строительной организации**

6.1 Трудовые действия

6.1.1 Определение стратегических целей строительной организации, средств и способов их достижения.

6.1.2 Разработка и представление для утверждения собственникам имущества организации стратегии строительной организации.

6.1.3 Стратегическое и оперативное проектирование и планирование деятельности строительной организации.

6.1.4 Координация направлений деятельности и оперативное перераспределение ресурсов строительной организации.

6.1.5 Ведение сводной управленческой документации по основным направлениям деятельности строительной организации.

6.1.6 Оценка эффективности деятельности строительной организации и разработка корректирующих воздействий.

6.2 Необходимые умения

6.2.1 Применять методы системного и стратегического анализа.

6.2.2 Применять методы маркетинговых исследований.

6.2.3 Выделять отличительные особенности строительной организации и производить оценку ее конкурентной позиции.

6.2.4 Оценивать предпринимательские и производственные риски строительной организации.

6.2.5 Применять программно-проектные методы организации деятельности.

6.2.6 Разрабатывать технико-экономическое обоснование проектов и планов строительной организации с учетом имеющихся ресурсов.

6.2.7 Планировать и контролировать распределение ресурсов деятельности строительной организации.

6.2.8 Анализировать эффективность деятельности строительной организации и вносить коррективы в случае необходимости.

6.2.9 Оформлять и представлять управленческую документацию и презентационные материалы.

6.3 Необходимые знания.

6.3.1 Основы гражданского права.

6.3.2 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих деятельность коммерческих организаций.

6.3.3 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок ведения хозяйственной и финансово-экономической деятельности строительных организаций.

6.3.4 Основы теории управления организацией.

6.3.5 Методы и средства системного и стратегического анализа.

6.3.6 Методы проведения маркетинговых исследований.

6.3.7 Состояние рынка строительных услуг и тенденции его развития.

6.3.8 Виды предпринимательских и производственных рисков и их особенности в строительстве, методы оценки рисков.

6.3.9 Программно-проектные методы организации деятельности.

6.3.10 Методы технико-экономического анализа деятельности строительной организации.

6.3.11 Основные виды ресурсов деятельности строительной организации, методы их оценки.

6.3.12 Способы и методы взаимодействия с собственниками имущества строительной организации.

6.3.13 Средства и методы документального оформления и презентации деятельности строительной организации.

## **7. Организация производственной деятельности строительной организации**

### 7.1 Трудовые действия

7.1.1 Определение направлений и выбор технологий производственной деятельности строительной организации.

7.1.2 Обеспечение взаимодействия производственных, обеспечивающих и вспомогательных подразделений строительной организации.

7.1.3 Формирование и координация проектов строительного производства.

7.1.4 Разработка и контроль выполнения перспективных и текущих планов строительного производства.

7.1.5 Разработка и контроль исполнения локальных нормативных, технических и методических документов, регламентирующих производственную деятельность строительной организации.

7.1.6 Организация работы строительного контроля

7.1.7 Обеспечение проведения проверок, контроля и оценки состояния условий и охраны труда.

7.1.8 Сдача заказчику результатов строительных работ.

### 7.2 Необходимые умения

7.2.1 Анализировать тенденции технологического и технического развития строительной отрасли.

7.2.2 Оценивать требования технологий строительного производства к обеспеченности трудовыми, материально-техническими и финансовыми ресурсами.

7.2.3 Разрабатывать функциональную и организационную структуру производственной деятельности строительной организации.

7.2.4 Распределять обязанности между заместителями, руководителями производственных, обеспечивающих и вспомогательных подразделений строительной организации.

7.2.5 Разрабатывать перспективные и текущие производственные планы строительной организации.

7.2.6 Оценивать показатели выполнения текущих производственных проектов и планов строительной организации.

7.2.7 Оценивать показатели выполнения текущих производственных проектов и планов строительной организации.

7.3 Необходимые знания

7.3.1 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, нормативно-технических документов, регулирующих градостроительную деятельность.

7.3.2 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, нормативно-технических документов в области технического регулирования.

7.3.3 Состав и требования нормативно-технических документов в области проектирования и строительства.

7.3.4 Особенности международного и зарубежного технического регулирования в области проектирования и строительства объектов капитального строительства.

7.3.5 Основные технологии строительства и тенденции технологического и технического развития строительного производства.

7.3.6 Методы анализа и критерии оценки производственных ресурсов и показателей производственной деятельности строительной организации.

7.3.7 Принципы и методы организации производственной деятельности строительной организации.

7.3.8 Методы проектного управления и особенности их применения в строительном производстве.

7.3.9 Методы проведения технико-экономических расчетов в строительстве.

7.3.10 Особенности и специальные требования к производству строительных работ на различных типах объектов капитального строительства.

7.3.11 Особенности и специальные требования к производству строительных работ в различных природных и климатических условиях.

7.3.12 Основные виды и технологии применения строительных материалов, конструкций и изделий, строительных машин, механизмов и оборудования.

7.3.13 Основы системы управления качеством и ее особенности в строительстве, включая назначение, права и полномочия строительного надзора и контроля.

7.3.14 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов в области охраны труда, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

7.3.15 Состав и порядок разработки и утверждения локальных нормативных, технических и методических документов, регулирующих производственную деятельность строительной организации.

## **8. Организация финансово-хозяйственной деятельности строительной организации**

### 8.1 Трудовые действия

8.1.1 Разработка и контроль выполнения перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов денежных средств.

8.1.2 Формирование объемов заказов строительной организации.

8.1.3 Распределение финансовых ресурсов и активов.

8.1.4 Оценка финансовых и экономических показателей деятельности строительной организации.

8.1.5 Разработка локальных нормативных и организационно-распорядительных документов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность строительной организации.

8.1.6 Финансовой, статистической и иной отчетности Контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской.

8.1.7 Контроль выполнения обязательств перед государственными бюджетами разного уровня, государственными внебюджетными фондами, а также перед поставщиками, заказчиками и кредиторами.

### 8.2 Необходимые умения

8.2.1 Разрабатывать перспективные и текущие финансовые планы, прогнозные балансы и бюджеты, планы ресурсного обеспечения деятельности строительной организации.

8.2.2 Подготавливать документацию для участия в торгах по размещению заказов на выполнение строительных работ, включая закупки для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

8.2.3 Определять существенные условия договора подряда на выполнение строительных работ.

8.2.4 Разрабатывать локальные нормативные и организационно-распорядительные документы, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность строительной организации.

8.2.5 Осуществлять проверку комплектности и качества оформления, анализировать данные финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчетности.



8.2.6 Осуществлять проверку комплектности и качества оформления документации, предоставляемой в органы по надзору за выполнением обязательств перед государственными бюджетами разного уровня, государственными внебюджетными фондами.

8.3 Необходимые знания

8.3.1 Основы гражданского права.

8.3.2 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок ведения хозяйственной и финансово-экономической деятельности строительных организаций.

8.3.3 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих порядок участия в закупках для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

8.3.4 Методы оценки коммерческих рисков.

8.3.5 Методики составления бизнес-планов.

8.3.6 Методы проектного финансирования.

8.3.7 Методы анализа результатов финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации.

8.3.8 Критерии оценки и методы повышения эффективности использования материально-технических и финансовых ресурсов.

8.3.9 Методы проведения технико-экономических расчетов и составления коммерческих предложений.

8.3.10 Порядок разработки и утверждения планов хозяйственной и финансовой деятельности строительной организации.

8.3.11 Основы экономики строительного производства, принципы ценообразования в строительстве.

8.3.12 Сметные нормы и методики определения стоимости производства строительных работ.

8.3.13 Принципы и методы организации финансовой работы в организации, порядок ведения бухгалтерского и налогового учета.

## **9. Оптимизация производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации**

9.1 Трудовые действия

9.1.1 Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности строительной организации и выявление резервов ее повышения.

9.1.2 Изучение и адаптация передового опыта строительного производства, изобретательства и рационализаторства.

9.1.3 Планирование и контроль выполнения работ и мероприятий по оптимизации планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации.

## 9.2 Необходимые умения

9.2.1 Производить технико-экономический анализ, выделять и оценивать критерии эффективности производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

9.2.2 Анализировать нормативно-техническую документацию, научно-технические и информационные материалы в области строительного производства.

9.2.3 Определять возможность применения новых технологий строительного производства и новых форм организации труда.

9.2.4 Разрабатывать и планировать работы и мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации.

## 9.3 Необходимые знания

9.3.1 Методы технико-экономического анализа финансово-хозяйственной и производственной деятельности.

9.3.2 Основные показатели и критерии оценки эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности.

9.3.3 Основные источники научно-технической информации.

9.3.4 Современное состояние, передовые достижения и тенденции организационного и технологического развития строительного производства.

9.3.5 Методы выявления резервов повышения эффективности производственной деятельности строительной организации.

9.3.6 Методы определения экономической эффективности внедрения новых организационных и технологических решений в строительном производстве.

9.3.7 Законодательство Российской Федерации в области регистрации и охраны интеллектуальной собственности.

9.3.8 Порядок внедрения новых организационных и строительных технологий, изобретений и рационализаторских предложений.

9.3.9 Средства и методы организационной и технологической оптимизации производства строительных работ.

## **10. Формирование корпоративной культуры строительной организации**

## 10.1 Трудовые действия

10.1.1 Разработка и доведение до работников принципов и целей деятельности строительной организации.

10.1.2 Проведение унификации средств и методов деятельности строительной организации.

10.1.3 Разработка, внедрение и контроль выполнения норм и правил производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

## 10.2 Необходимые умения

10.2.1 Оформлять и доводить до работников принципы, целевые установки и программные положения строительной организации.

10.2.2 Разрабатывать и внедрять групповые формы деятельности.

10.2.3 Осуществлять производственную, деловую и персональную коммуникацию.

10.2.4 Разрабатывать и оформлять локальные нормативные документы, регулирующие осуществление финансово-хозяйственной и производственной деятельности строительной организации.

## 10.3 Необходимые знания

10.3.1 Основные представления о корпоративной культуре.

10.3.2 Особенности формирования корпоративной культуры в технологически ориентированных областях деятельности.

10.3.3 Средства и методы формирования корпоративной культуры.

10.3.4 Средства и методы мотивации работников и коллективов работников.

## **11. Руководство работниками строительной организации**

### 11.1 Трудовые действия

11.1.1 Определение потребности строительной организации в трудовых ресурсах.

11.1.2 Разработка и контроль выполнения планов обеспечения деятельности строительной организации трудовыми ресурсами с учетом профессиональных и квалификационных требований.

11.1.3 Разработка и контроль исполнения локальных нормативных документов, регламентирующих деятельность работников.

11.1.4 Представительство строительной организации в процедурах социального партнерства.

11.1.5 Обеспечение формирования позитивного психологического климата в трудовом коллективе.

11.1.6 Утверждение штатных расписаний, прием на работу и увольнение сотрудников.

## 11.2 Необходимые умения

11.2.1 Осуществлять планирование деятельности работников строительной организации.

11.2.2 Осуществлять расчет требуемой численности работников с учетом профессиональных и квалификационных требований.

11.2.3 Применять средства и методы руководства работниками.

11.2.4 Организовывать и осуществлять мониторинг профессионального уровня работников и определять недостающие умения, знания и компетенции.

11.2.5 Определять требования к содержанию и формам организации профессионального обучения и повышения квалификации работников.

11.2.6 Формулировать и представлять позицию работодателя в коллективных переговорах, при заключении коллективных договоров, осуществлении иных процедур в сфере социального партнерства.

## 11.3 Необходимые знания

11.3.1 Требования законодательных и иных нормативных правовых актов, регулирующих трудовую деятельность.

11.3.2 Средства и методы руководства работниками.

11.3.3 Методики расчета потребности строительного производства в трудовых ресурсах.

11.3.4 Методы оценки эффективности труда.

11.3.5 Системы, формы и методы нормирования и оплаты труда в строительстве.

11.3.6 Порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов, регулирующих трудовые отношения в организации, и порядок их применения.

11.3.7 Методы оценки профессионального уровня и личностных качеств работников строительной организации.

11.3.8 Документы, подтверждающие профессиональную квалификацию и допуски к отдельным видам работ.

11.3.9 Меры поощрения работников, виды дисциплинарных взысканий и порядок их применения.

11.3.10 Формы организации профессионального обучения и повышения квалификации работников.

11.3.11 Основы договорного права.

11.3.12 Законодательство Российской Федерации в области регистрации и охраны интеллектуальной собственности.

11.3.13 Формы социального партнерства и порядок их осуществления.

11.3.14 Основы миграционного законодательства, включая порядок оформления разрешений на работу для иностранных граждан и лиц без гражданства.

## **12. Представление и защита интересов строительной организации**

12.1 Трудовые действия.

12.1.1 Представление строительной организации собственникам имущества строительной организации.

12.1.2 Представление и защита интересов строительной организации в переговорах с заказчиками, подрядчиками, поставщиками и другими контрагентами.

12.1.3 Представление интересов строительной организации в отношениях с физическими, юридическими лицами, органами государственной власти и иными организациями.

12.1.4 Представление и защита интересов строительной организации в отраслевых комиссиях по регулированию социально-трудовых отношений.

12.1.5 Представление и защита интересов строительной организации в судебных органах, органах государственной власти, осуществляющих регулирование, контроль и надзор за деятельностью строительной организации.

12.1.6 Представление строительной организации в средствах массовой информации.

12.2 Необходимые умения

12.2.1 Разрабатывать и представлять презентационные материалы собственникам имущества строительной организации.

12.2.2 Осуществлять бизнес-переговоры с заказчиками, подрядчиками, поставщиками и другими контрагентами.

12.2.3 Представлять финансово-хозяйственную, исполнительно-техническую и иную документацию в судебных органах, органах государственной власти, осуществляющих регулирование, контроль и надзор за деятельностью строительной организации.

12.2.4 Разрабатывать и представлять информационные, рекламные и иные материалы о деятельности строительной организации в средствах массовой информации и на публичных мероприятиях.

12.2.5 Вести деловую переписку.

12.3 Необходимые знания

12.3.1 Требования к оформлению презентационных материалов.

12.3.2 Требования к составу и оформлению документации, представляемой собственникам имущества строительной организации.

12.3.3 Требования к составу и оформлению документации, представляемой органам государственной власти, осуществляющим регулирование, контроль и надзор за деятельностью строительной организации, иным заинтересованным лицам.

12.3.4 Основы гражданско-процессуального и арбитражно-процессуального законодательства Российской Федерации.

12.3.5 Методы осуществления производственной, бизнес- и персональной коммуникации.

12.3.6 Основы этики делового общения.

12.3.7 Основы риторики и техники публичных выступлений.